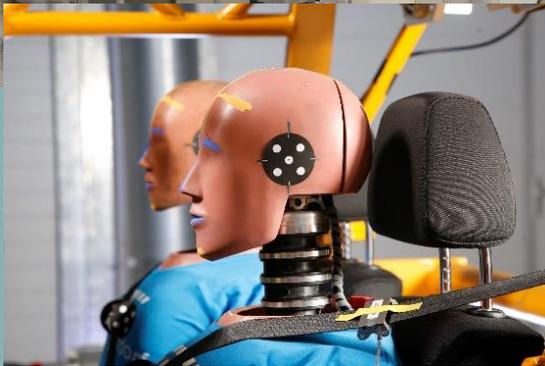


Branchentag der Automobilzulieferer in Mecklenburg-Vorpommern  
24.10.2023 · Z4 - Zentrum für Life Science & Plasmatechnologie Greifswald



## Transformation der Produktion. Chance für die Automobilzulieferer in Mecklenburg-Vorpommern

Detlef Riedel

Mitglied des Vorstandes des automotive-mv e.V.

Managing Director ml&s manufacturing, logistics & services GmbH & Co. KG

**automotive**  
MECKLENBURG-VORPOMMERN



# Übersicht

- Das Industrie- und Automotive-Land Mecklenburg-Vorpommern und das Netzwerk automotive-mv e.V.
- Aktuelle Herausforderungen in der regionalen Zulieferindustrie
- Das Transformationsprojekt AutoTrans-MV – Wo stehen wir?



Über 5.200 Mitarbeiterinnen in der Automotive-Industrie des Landes erwirtschaften einen Umsatz von ca. 1,7 Mrd. Euro im Jahr!

**automotive**  
MECKLENBURG-VORPOMMERN

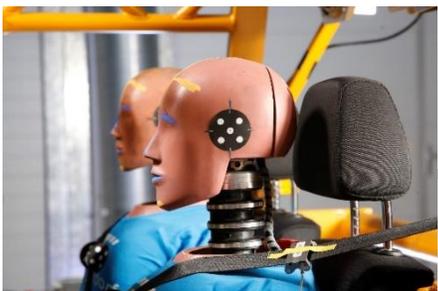


In Mecklenburg-Vorpommern existiert eine spezialisierte und leistungsfähige Automotive-Industrie mit besonderen Kompetenzen in den Bereichen:

- Fahrzeugkomfort (Heizung und Klimatisierung)
- Passiver Insassenschutz
- Fahrzeugelektronik
- Nutzfahrzeugantriebe
- Nutzfahrzeugaufbauten
- Sonderfahrzeugbau
- Fahrzeug-Leistungselektrik
- spezifische Metallumformung und -zerspannung
- Kunststoff- und Gummiverarbeitung
- Fahrzeuggussteile
- ...



## Der automotive-mv e.V. – das Automobilzulieferernetzwerk in M-V



**Eckdaten des Netzwerkes**  
→ Zahlen des Erfolges

- 3.500 Mitarbeiter
- 180 Auszubildende
- ca. 1,1 Mrd. Euro Umsatz
- Investitionen 2014 bis 2022: über 200 Mio. Euro
- Umsatzwachstum letzte 9 Jahre (von 2014 bis 2022) : über 20%





Weltmarktführer in Mecklenburg-Vorpommern  
Erstes Beispiel: Webasto Thermo & Comfort SE



## Systemlösungen für die Elektromobilität

Electric Operated Heating	Battery Systems	Charging Solutions
<h3>High Voltage System Solutions by Webasto</h3>		



Verleihung am 19.10.  
in Greifswald



Weltmarktführer in Mecklenburg-Vorpommern  
Zweites Beispiel: ZF Airbag Germany GmbH

➔ **Insassenschutz für die Mobilität der Zukunft**

## Sichere Mobilität – Beeinflussung durch automatisiertes Fahren

**Normaler Modus**

**Assistierter Modus**

**Relax Positionen**

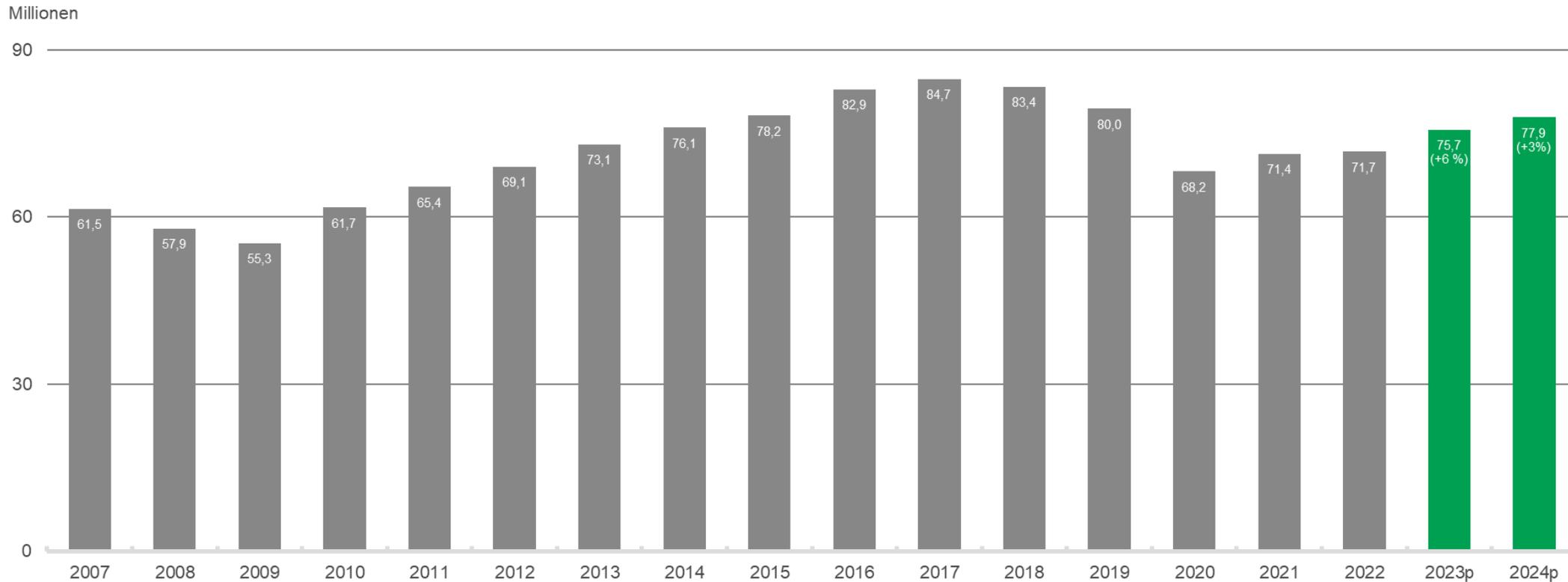
**Gedrehte Sitzpositionen**



© ZF Friedrichshafen AG

## Weltmarkt weiter unter Vorkrisenniveau

Pkw-/Light-Vehicle-Weltmarkt inkl. Prognose 2023 & 2024



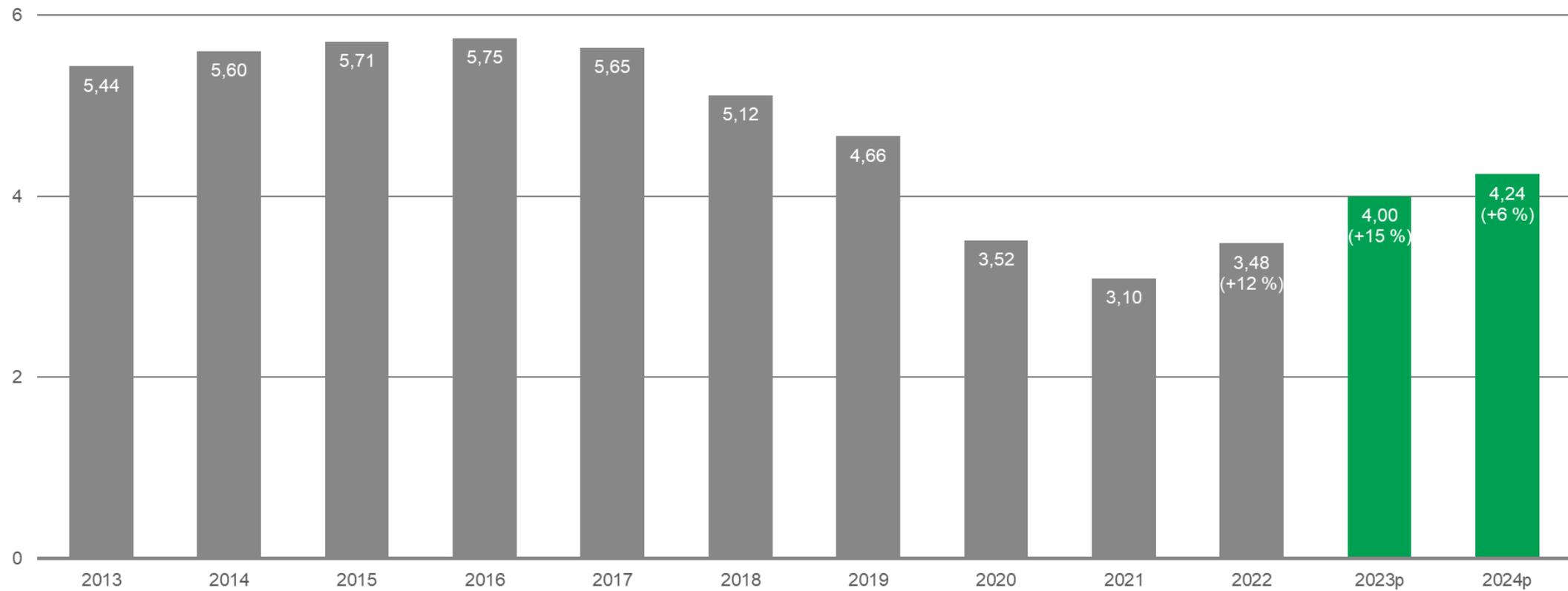
Quelle: VDA

## Produktionsvolumen auch 2024 im Plus

Pkw-Produktion in Deutschland

**VDA** | Verband der  
Automobilindustrie

Millionen



p Prognose

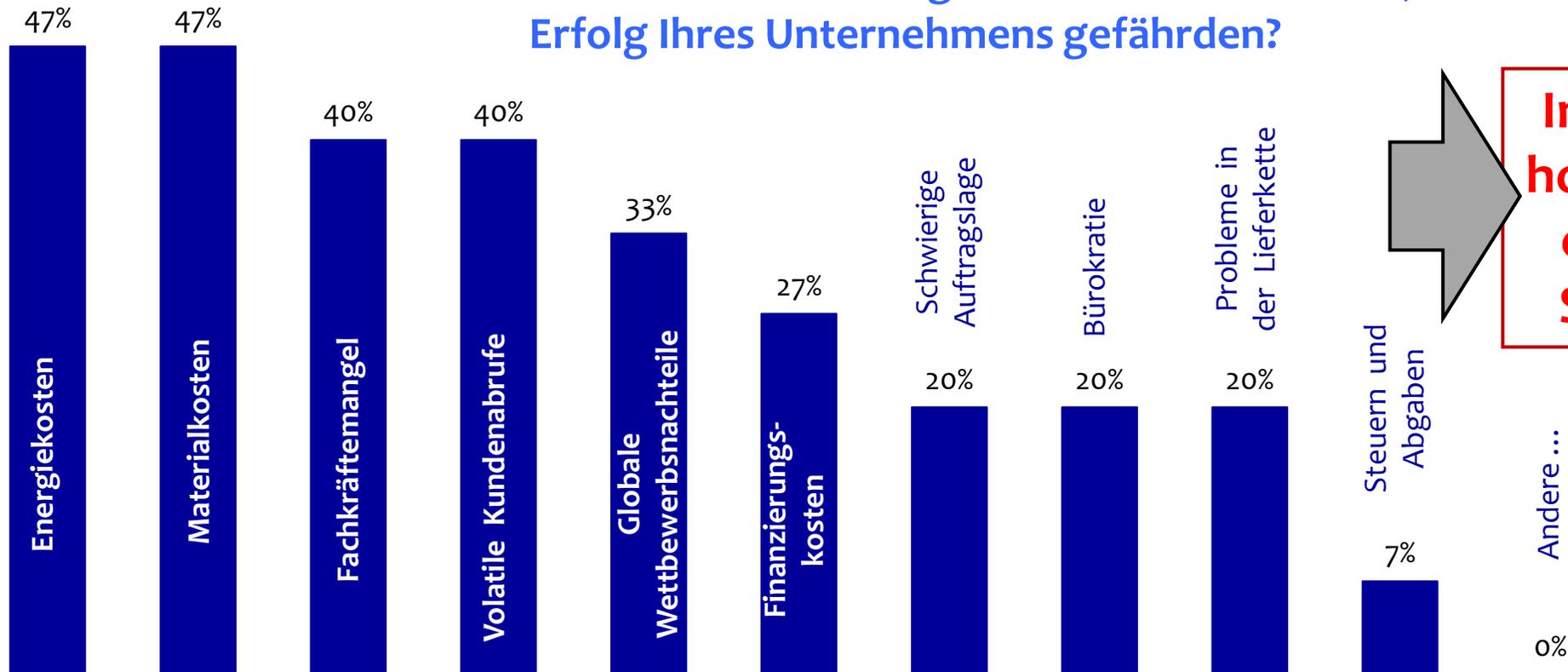
Quelle: VDA

## Aktuelle Situation in der Automotive-Zulieferindustrie in M-V

(Befragungsergebnisse automotive-mv e.V. Status 20. Oktober 2023)

### 1. Größte Risikofaktoren ...

Welches sind die aktuell schwerwiegendsten Risikofaktoren, die den Erfolg Ihres Unternehmens gefährden?



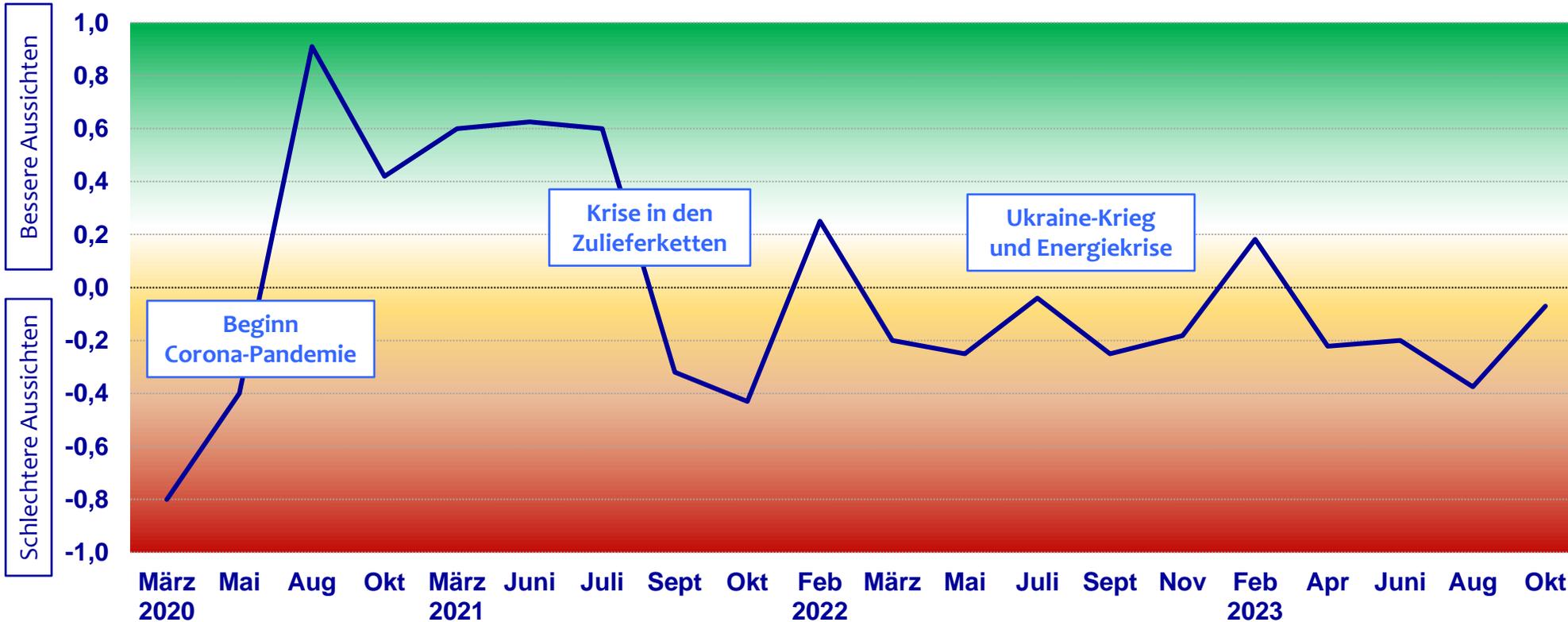
**Insbesondere die hohen Kosten sind ein nachteiliger Standortfaktor!**

## Aktuelle Situation in der Automotive-Zulieferindustrie in M-V

(Befragungsergebnisse automotive-mv e.V. Status 20. Oktober 2023)

### 2. Der Blick in die nähere Zukunft ...

#### Welche Erwartungen haben Sie bis zum jeweiligen Jahresende?



→ Erwartungen bis Jahresende 2023:  
kein klarer Trend erkennbar +  
hohe Unsicherheit +  
geringe positive Erwartungshaltung

## Ist die Transformation eine **Gefahr** - oder - eine **Chance** für uns?

ZUKUNFT DER AUTOBRANCHE

Ratlos oder gleichgültig in Richtung  
Autokrise

VON TOBIAS PILLER - AKTUALISIERT AM 05.05.2023 - 11:13



Deutschland war bisher ein Cluster der Autoindustrie und zog daraus große Vorteile. Doch der Abschied vom Verbrennungsmotor stellt Unternehmen und ihre Beschäftigten vor große Herausforderungen.

Quelle: FAZ



## E-Autos: Zulieferer stellen sich radikalem Wandel

In MV produzieren 21 Unternehmen Teile für Elektrofahrzeuge

Quelle: Ostsee-Zeitung



## Branchenherausforderungen

- Elektrische und automatisierte Mobilität
- Nachhaltige Produktion
- Digitalisierung in allen Prozessen
- Demografie und Fachkräftemangel
- Volatile Wertschöpfungsketten
- Globale Wettbewerbssituation
- Globale Krisen

## Zielvision 2030! für die Automobilzulieferer in M-V

- Global erfolgreich
- Hochproduktiv und flexibel
- Nachhaltig, ressourceneffizient und CO2-neutral
- attraktiv und resilient.



Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



Das Know-how.



Landesverband Mecklenburg-Vorpommern



an der Universität Rostock



## Drei starke Partner als Kern des Transformationsnetzwerkes AutoTrans-MV!

(Automotive-Transformationsstrategie für nachhaltige Wertschöpfung in Mecklenburg-Vorpommern)

## Inhaltlicher Projektfokus

Das Know-how.

**REFA**

Landesverband Mecklenburg-Vorpommern

### REFA-Landesverband MV

#### Transformations-Akademie Kompetenzentwicklung

- Bildungsinhalte
- Bildungsmethoden
- Umsetzung



**automotive**  
MECKLENBURG-VORPOMMERN

### automotive-mv e.V.

#### Transformationsstrategie und Best-Practice-Transfer

- Branchenanalyse/-strategie
- Best-Practice-Transfer
- Transfer-/Strategieberatung



**LEHRSTUHL  
FERTIGUNGSTECHNIK**

### Universität Rostock

#### Nachhaltige Technologien und Digitalisierung

- ‚Grüne Fabrik‘
- Digitalisierung der Prozesse
- Innovative Produktion
- Technologietransfer



Gefördert durch:



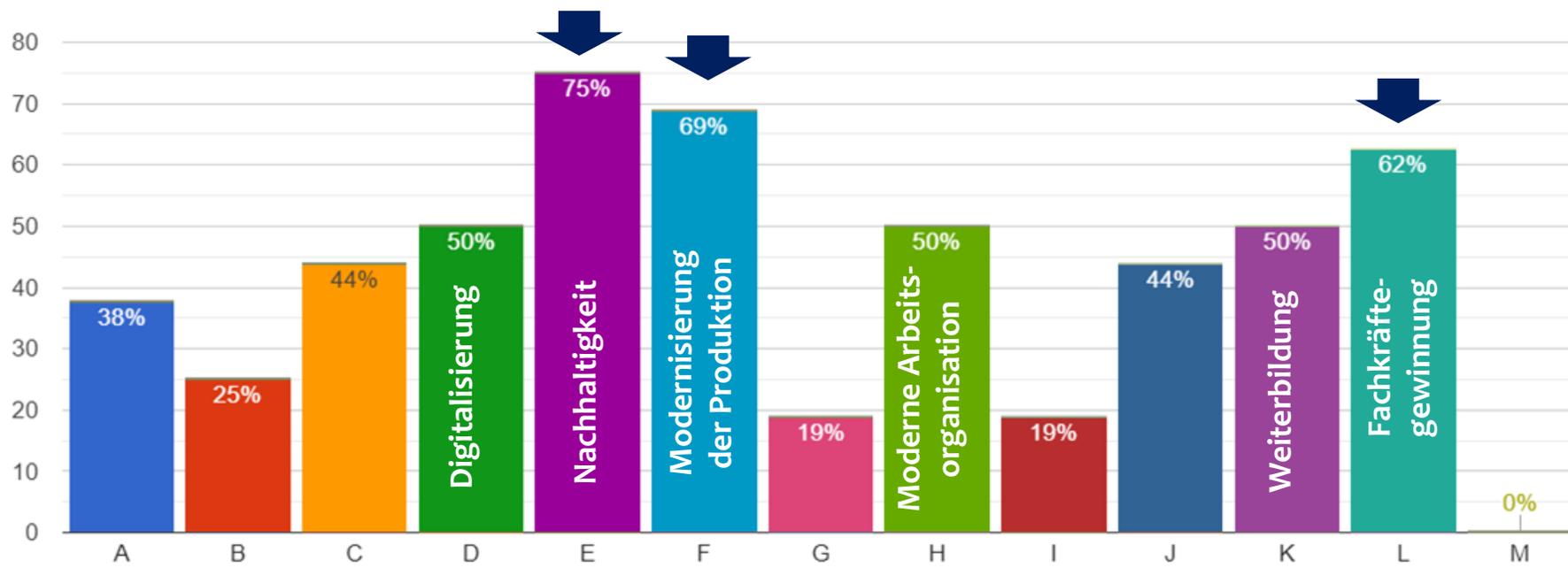
aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

# Was treibt uns um ??

➔ **Drei ausgewählte Ergebnisse aus unserer Unternehmensbefragung**



Welches sind die für Ihr Unternehmen wesentlichen Themen in der Transformation?

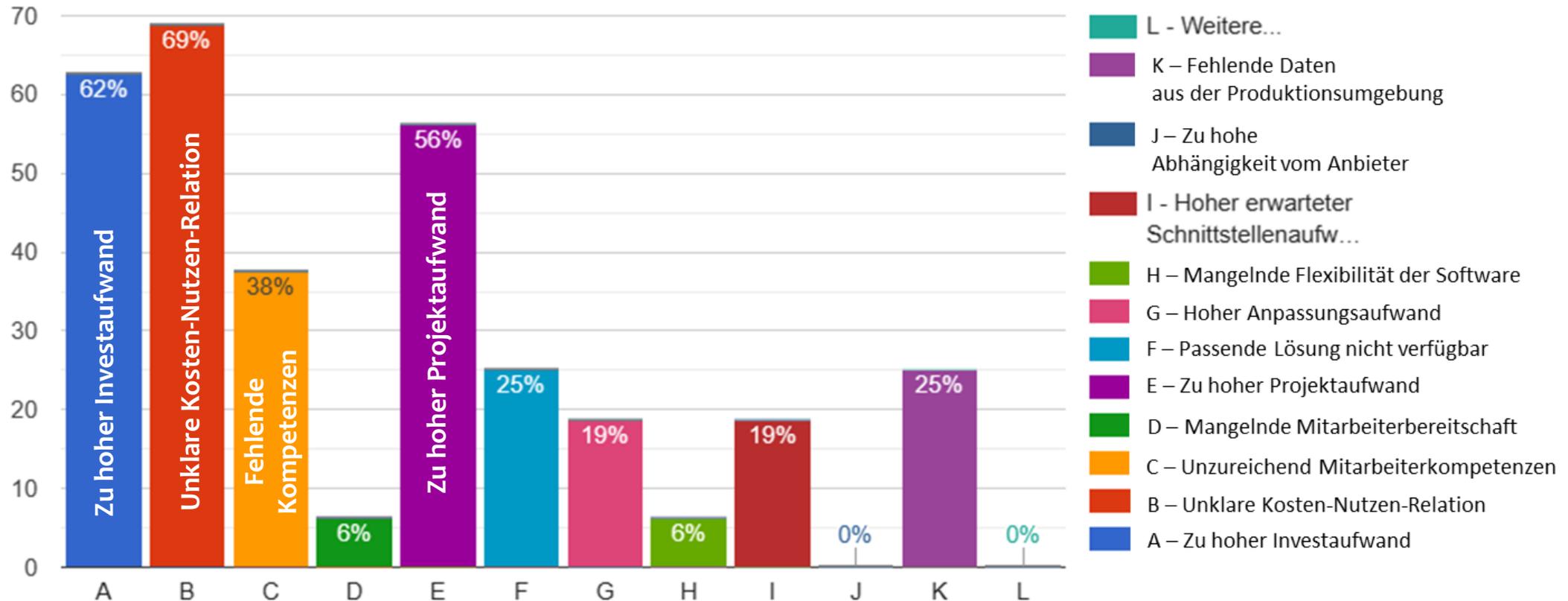


- M - Weitere...
- L - Fachkräftegewinnung
- K - Weiterbildung
- J - Führung und Motivation
- I - Stärkung Innovationsfähigkeit
- H - Moderne Arbeitsorganisation
- G - Resilienz und Flexibilität der Lieferketten
- F - Modernisierung der Produktion
- E - Nachhaltigkeit
- D - Digitalisierung der Prozesse
- C - Neue Märkte
- B - Neue Geschäftsmodelle
- A - Neue Produktstrategie infolge des Mobilitätswandels



## 2. Beispiel Digitalisierung: Hemmnisse und Barrieren

Was hat Sie daran gehindert, mehr digitale Technologien einzuführen?





### 3. Beispiel Nachhaltigkeit: Wo stehen wir heute?

Frage: Wo stehen Sie auf dem Weg zur nachhaltigen und CO2 neutralen Fabrik?

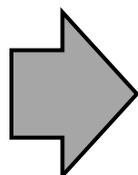
Ganz am Anfang

Ziel erreicht



**Bewertung:**

4,5 von 10 Punkten ...



**Ein nur ‚mittelmäßige‘ Selbstbewertung  
in der Umfrage ... Es gibt noch viel zu tun !!**

## Wie geht es weiter im Projekt AutoTrans-MV?



### Vier strategische Handlungsschwerpunkte für die weitere Entwicklung der Regionalen Automotive-Transformationsstrategie



... sind Orientierung und Richtschnur für

- die Fokussierung von Unterstützungs- und Bildungsmaßnahmen
- für die Methodenentwicklung
- für Entwurf und Aufbau von Transferstrukturen

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



**Transformationsstrategie**  
*Individueller Pfad zum Erfolg*



**Digitalisierte Produktion**  
*Die Zulieferfabrik der Zukunft*



**Nachhaltige Wertschöpfung**  
*CO<sub>2</sub>-neutral produzieren*

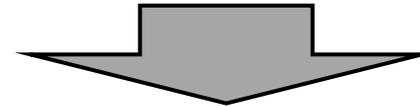


**Der Mensch in der Transformation**  
*Attraktive und innovative Arbeit*

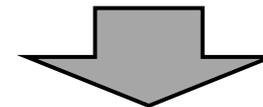
## Mittelfristiger Ausblick



Der automotive-mv e.V. engagiert sich für die  
Sicherung und den Ausbau des Industriestandortes  
Mecklenburg-Vorpommern.



Ein wichtiges Ziel:  
Aufbau eines Transferzentrums für die  
Zulieferindustrie im Land



Verankert im Industriepolitischen Konzept  
des Landes M-V

# Vernetzung ist unsere Stärke.

Kontaktieren Sie uns!

Wir freuen und auf die Zusammenarbeit mit Ihnen!

Vielen Dank!

## Kontakt automotive-mv e.V.

### Vereinsvorstand

Dr. Andreas Dikow  
Detlef Riedel  
Jörg Monsig  
Andreas Greweling

### Netzwerkmanagement

Dr. Andreas Vietinghoff  
a.vietinghoff@refa-mv.de

Lange Str. 1a · 18055 Rostock  
(0381) 45 52 23  
www.automotivemv-net.de



Wir sind Konsortialführer  
im Projekt AutoTrans-MV



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages