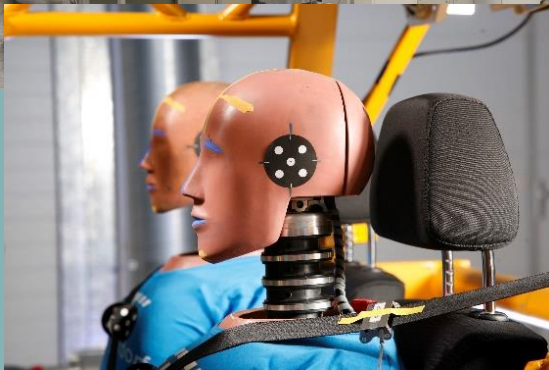


Branchentag der Automobilzulieferer in Mecklenburg-Vorpommern
24.10.2023 · Z4 - Zentrum für Life Science & Plasmatechnologie Greifswald



Transformation der Produktion. Chance für die Automobilzulieferer in Mecklenburg-Vorpommern

Detlef Riedel

Mitglied des Vorstandes des automotive-mv e.V.

Managing Director ml&s manufacturing, logistics & services GmbH & Co. KG

automotive
MECKLENBURG-VORPOMMERN



Übersicht

- Das Industrie- und Automotive-Land Mecklenburg-Vorpommern und das Netzwerk automotive-mv e.V.
- Aktuelle Herausforderungen in der regionalen Zulieferindustrie
- Das Transformationsprojekt AutoTrans-MV – Wo stehen wir?



Über 5.200 Mitarbeiterinnen in der Automotive-Industrie des Landes erwirtschaften einen Umsatz von ca. 1,7 Mrd. Euro im Jahr!

automotive
MECKLENBURG-VORPOMMERN

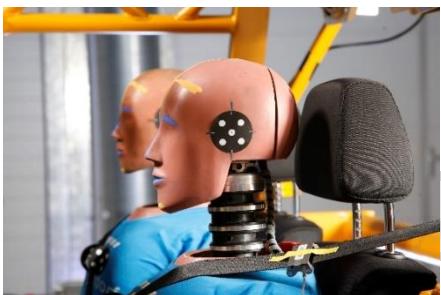


In Mecklenburg-Vorpommern existiert eine spezialisierte und leistungsfähige Automotive-Industrie mit besonderen Kompetenzen in den Bereichen:

- Fahrzeugkomfort (Heizung und Klimatisierung)
- Passiver Insassenschutz
- Fahrzeugelektronik
- Nutzfahrzeugantriebe
- Nutzfahrzeugaufbauten
- Sonderfahrzeugbau
- Fahrzeug-Leistungselektrik
- spezifische Metallumformung und -zerspannung
- Kunststoff- und Gummiverarbeitung
- Fahrzeuggussteile
- ...



Der automotive-mv e.V. – das Automobilzulieferernetzwerk in M-V



Eckdaten des Netzwerkes
→ Zahlen des Erfolges

- 3.500 Mitarbeiter
- 180 Auszubildende
- ca. 1,1 Mrd. Euro Umsatz
- Investitionen 2014 bis 2022: über 200 Mio. Euro
- Umsatzwachstum letzte 9 Jahre (von 2014 bis 2022) : über 20%





Weltmarktführer in Mecklenburg-Vorpommern
Erstes Beispiel: Webasto Thermo & Comfort SE



Systemlösungen für die Elektromobilität

Electric Operated Heating	Battery Systems	Charging Solutions
<h3>High Voltage System Solutions by Webasto</h3>		



Verleihung am 19.10.
in Greifswald



Weltmarktführer in Mecklenburg-Vorpommern
Zweites Beispiel: ZF Airbag Germany GmbH



Insassenschutz für die Mobilität der Zukunft

Sichere Mobilität – Beeinflussung durch automatisiertes Fahren

Normaler Modus

Assistierter Modus

Relax Positionen

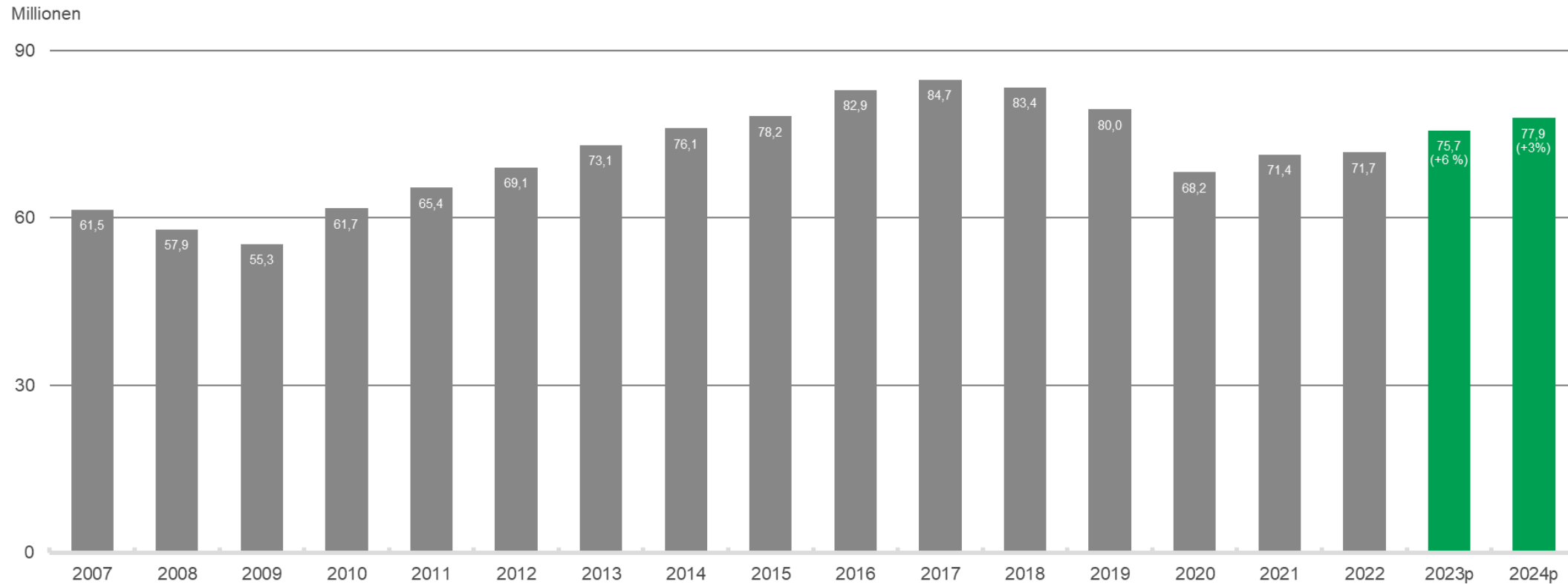
Gedrehte Sitzpositionen



© ZF Friedrichshafen AG

Weltmarkt weiter unter Vorkrisenniveau

Pkw-/Light-Vehicle-Weltmarkt inkl. Prognose 2023 & 2024

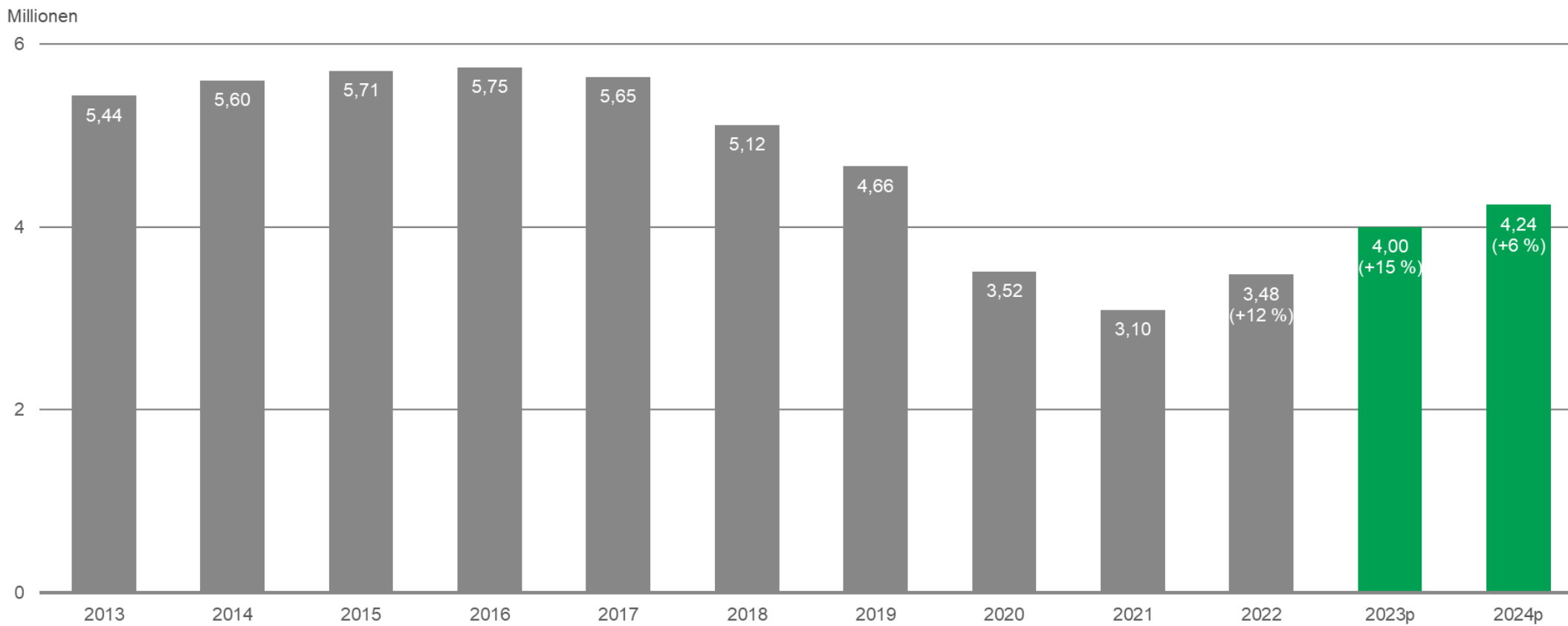


Quelle: VDA

Produktionsvolumen auch 2024 im Plus

Pkw-Produktion in Deutschland

VDA | Verband der
Automobilindustrie



p Prognose

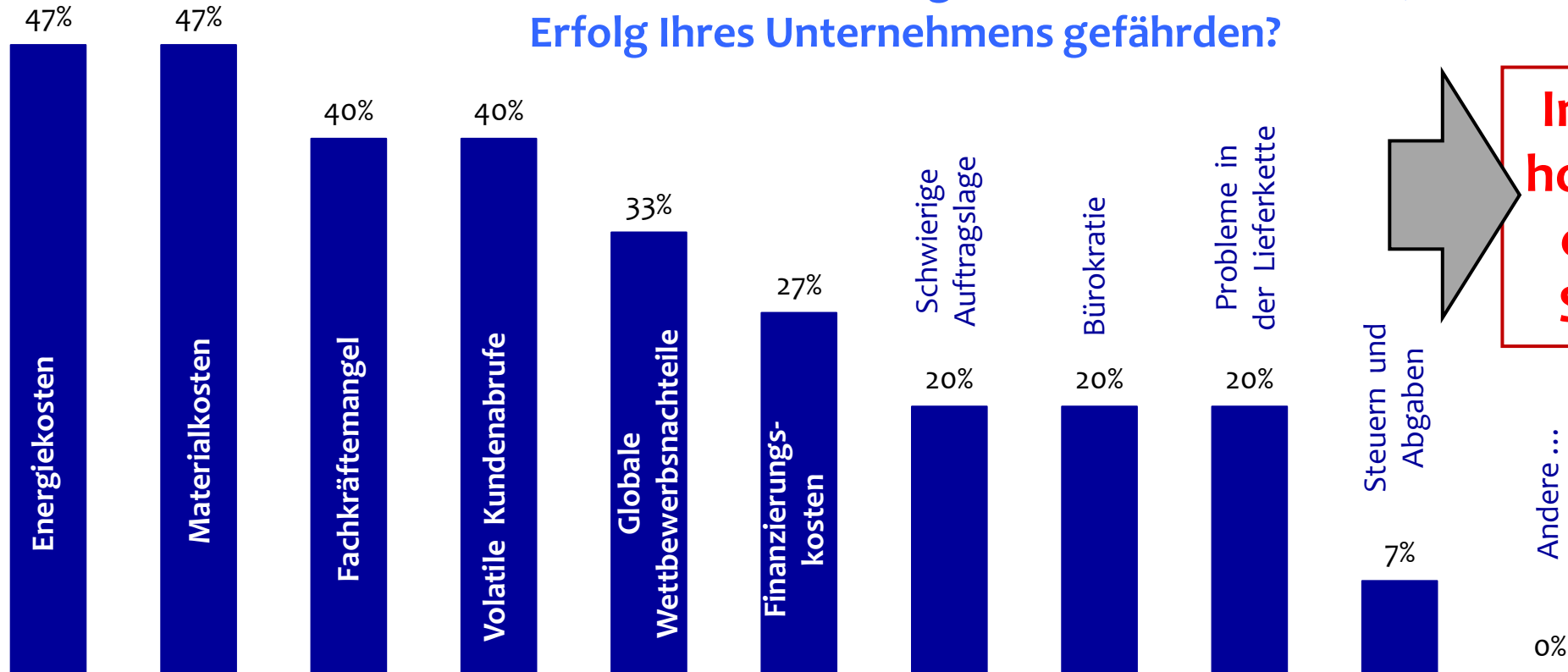
Quelle: VDA

Aktuelle Situation in der Automotive-Zulieferindustrie in M-V

(Befragungsergebnisse automotive-mv e.V. Status 20. Oktober 2023)

1. Größte Risikofaktoren ...

Welches sind die aktuell schwerwiegendsten Risikofaktoren, die den Erfolg Ihres Unternehmens gefährden?



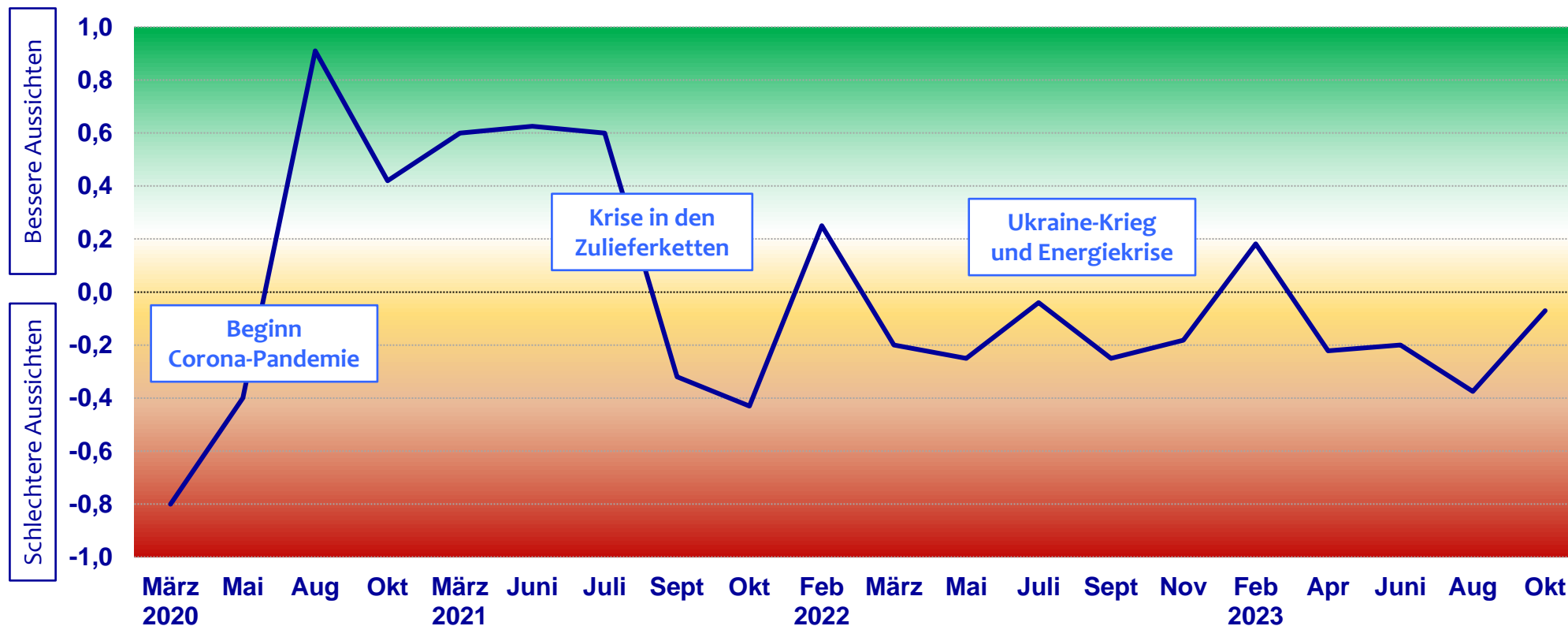
Insbesondere die hohen Kosten sind ein nachteiliger Standortfaktor!

Aktuelle Situation in der Automotive-Zulieferindustrie in M-V

(Befragungsergebnisse automotive-mv e.V. Status 20. Oktober 2023)

2. Der Blick in die nähere Zukunft ...

Welche Erwartungen haben Sie bis zum jeweiligen Jahresende?



→ Erwartungen bis Jahresende 2023:
kein klarer Trend erkennbar +
hohe Unsicherheit +
geringe positive Erwartungshaltung

Ist die Transformation eine **Gefahr** - oder - eine **Chance** für uns?

ZUKUNFT DER AUTOBRANCHE

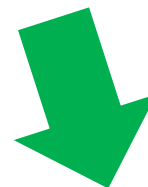
Ratlos oder gleichgültig in Richtung
Autokrise

VON TOBIAS PILLER - AKTUALISIERT AM 05.05.2023 - 11:13



Deutschland war bisher ein Cluster der Autoindustrie und zog daraus große Vorteile. Doch der Abschied vom Verbrennungsmotor stellt Unternehmen und ihre Beschäftigten vor große Herausforderungen.

Quelle: FAZ



E-Autos: Zulieferer stellen sich radikalem Wandel

In MV produzieren 21 Unternehmen Teile für Elektrofahrzeuge

Quelle: Ostesse-Zeitung



Branchenherausforderungen

- Elektrische und automatisierte Mobilität
- Nachhaltige Produktion
- Digitalisierung in allen Prozessen
- Demografie und Fachkräftemangel
- Volatile Wertschöpfungsketten
- Globale Wettbewerbssituation
- Globale Krisen

Zielvision 2030! für die Automobilzulieferer in M-V

- Global erfolgreich
- Hochproduktiv und flexibel
- Nachhaltig, ressourceneffizient und CO₂-neutral
- attraktiv und resilient.



Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



Das Know-how.



Landesverband Mecklenburg-Vorpommern



an der Universität Rostock



Drei starke Partner als Kern des Transformationsnetzwerkes AutoTrans-MV!

(Automotive-Transformationsstrategie für nachhaltige Wertschöpfung in Mecklenburg-Vorpommern)

**Inhaltlicher
Projektfokus**

Das Know-how.

REFA

Landesverband Mecklenburg-Vorpommern

REFA-Landesverband MV

Transformations-Akademie Kompetenzentwicklung

- Bildungsinhalte
- Bildungsmethoden
- Umsetzung



automotive
MECKLENBURG-VORPOMMERN

automotive-mv e.V.

Transformationsstrategie und Best-Practice-Transfer

- Branchenanalyse/-strategie
- Best-Practice-Transfer
- Transfer-/Strategieberatung



**LEHRSTUHL
FERTIGUNGSTECHNIK**

Universität Rostock

Nachhaltige Technologien und Digitalisierung

- ‚Grüne Fabrik‘
- Digitalisierung der Prozesse
- Innovative Produktion
- Technologietransfer



Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

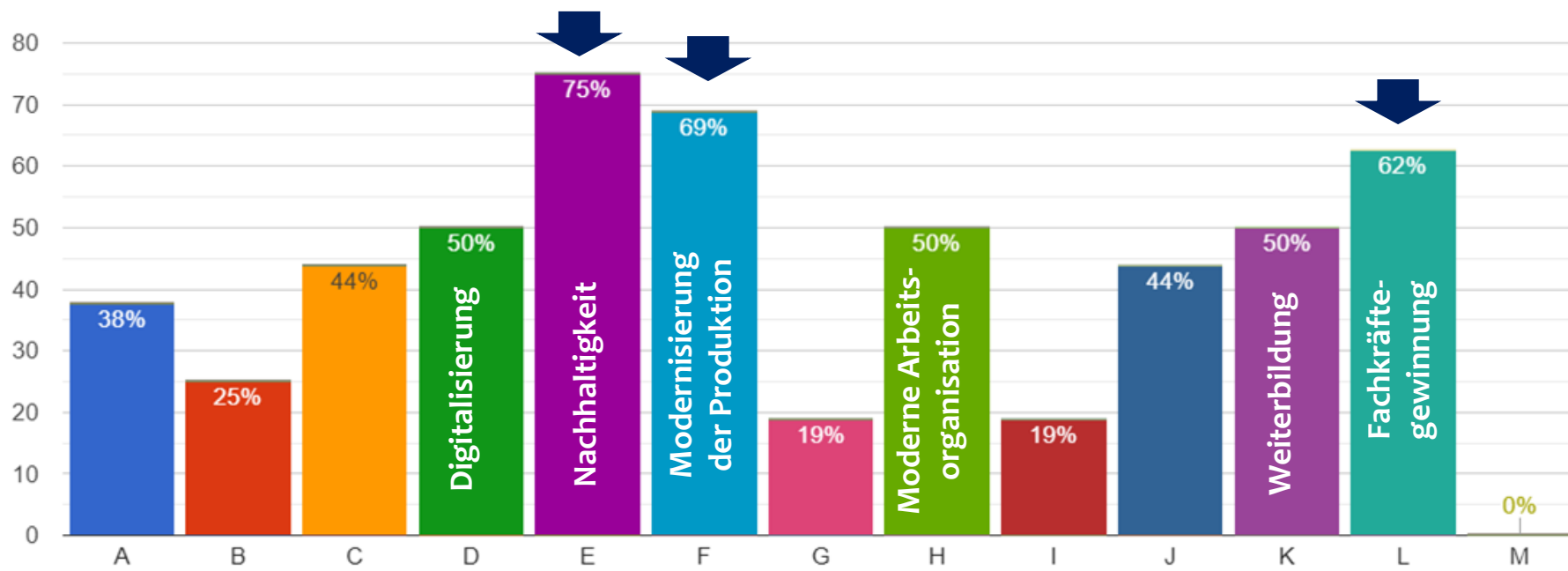
aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Was treibt uns um ??

➔ **Drei ausgewählte Ergebnisse aus unserer Unternehmensbefragung**



Welches sind die für Ihr Unternehmen wesentlichen Themen in der Transformation?

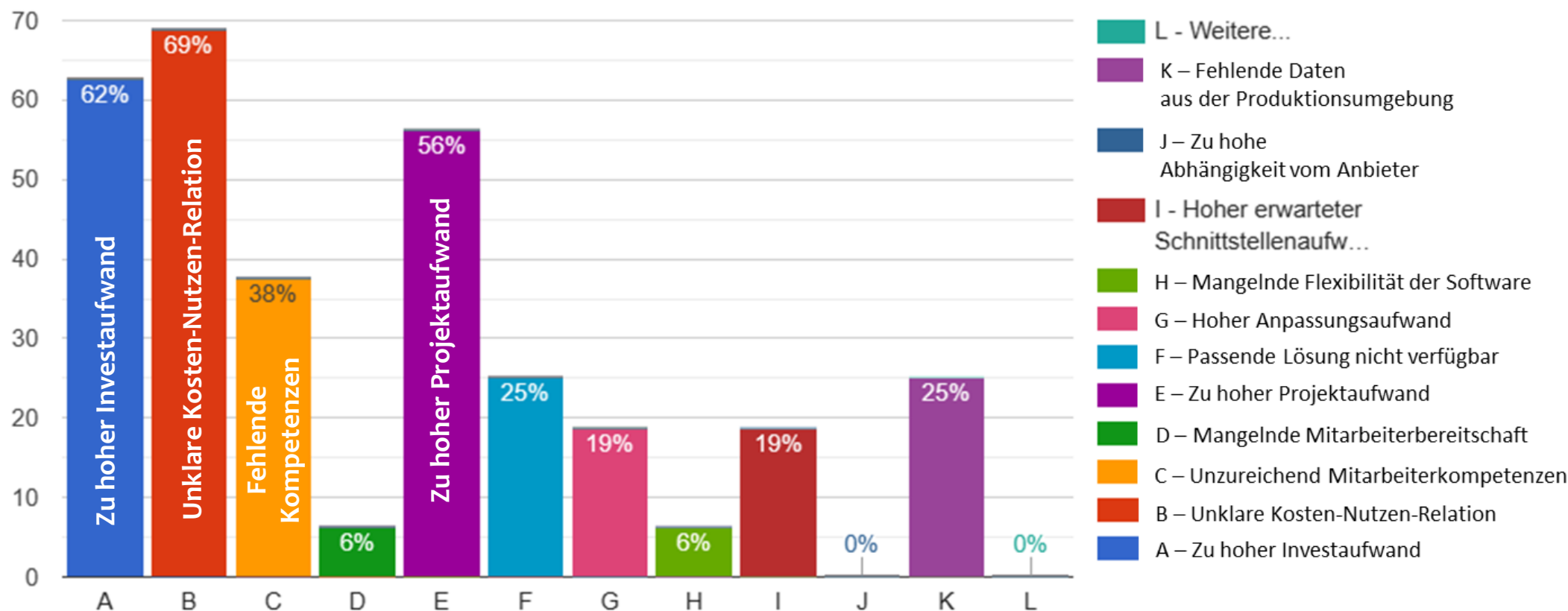


- M - Weitere...
- L - Fachkräftegewinnung
- K - Weiterbildung
- J - Führung und Motivation
- I - Stärkung Innovationsfähigkeit
- H - Moderne Arbeitsorganisation
- G - Resilienz und Flexibilität der Lieferketten
- F - Modernisierung der Produktion
- E - Nachhaltigkeit
- D - Digitalisierung der Prozesse
- C - Neue Märkte
- B - Neue Geschäftsmodelle
- A - Neue Produktstrategie infolge des Mobilitätswandels



2. Beispiel Digitalisierung: Hemmnisse und Barrieren

Was hat Sie daran gehindert, mehr digitale Technologien einzuführen?





3. Beispiel Nachhaltigkeit: Wo stehen wir heute?

Frage: Wo stehen Sie auf dem Weg zur nachhaltigen und CO2 neutralen Fabrik?

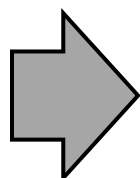
Ganz am Anfang

Ziel erreicht



Bewertung:

4,5 von 10 Punkten ...



**Ein nur ‚mittelmäßige‘ Selbstbewertung
in der Umfrage ... Es gibt noch viel zu tun !!**

Wie geht es weiter im Projekt AutoTrans-MV?



Vier strategische Handlungsschwerpunkte für die weitere Entwicklung der Regionalen Automotive-Transformationsstrategie



... sind Orientierung und Richtschnur für

- die Fokussierung von Unterstützungs- und Bildungsmaßnahmen
- für die Methodenentwicklung
- für Entwurf und Aufbau von Transferstrukturen

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



Transformationsstrategie
Individueller Pfad zum Erfolg



Digitalisierte Produktion
Die Zulieferfabrik der Zukunft



Nachhaltige Wertschöpfung
CO₂-neutral produzieren



Der Mensch in der Transformation
Attraktive und innovative Arbeit

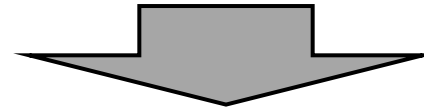
Mittelfristiger Ausblick



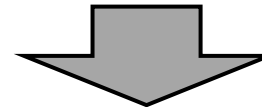
**Industrieland
Mecklenburg-
Vorpommern
2030**

Industriepolitisches
Konzept

Der automotive-mv e.V. engagiert sich für die
Sicherung und den Ausbau des Industriestandortes
Mecklenburg-Vorpommern.



Ein wichtiges Ziel:
Aufbau eines Transferzentrums für die
Zulieferindustrie im Land



Verankert im Industriepolitischen Konzept
des Landes M-V

Vernetzung ist unsere Stärke.

Kontaktieren Sie uns!

Wir freuen und auf die Zusammenarbeit mit Ihnen!

Vielen Dank!

Kontakt automotive-mv e.V.

Vereinsvorstand

Dr. Andreas Dikow
Detlef Riedel
Jörg Monsig
Andreas Greweling

Netzwerkmanagement

Dr. Andreas Vietinghoff
a.vietinghoff@refa-mv.de

Lange Str. 1a · 18055 Rostock
(0381) 45 52 23
www.automotivemv-net.de



Wir sind Konsortialführer
im Projekt AutoTrans-MV

autoTrans
MECKLENBURG-VORPOMMERN

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages